СОГЛАСОВАНО	«УТВЕРЖДАЮ»
Председатель ПК МБДОУ № 139 «Чебурашка»	Заведующий МБДОУ № 139 «Чебурашка»
Т.М. Гришина	Лено, Г.И. Белова
« <u>03</u> » <u>12</u> 2020г.	Приказ № <u>Но</u> от « <u>03</u> » <u>12</u> 2020г.
	0 Pd

## Шоложение о

## Шрограмме развития

муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 139 «Чебурашка» общеразвивающего вида Положение о Программе развития (далее – Положение) МБДОУ «Детский сад № 139 «Чебурашка» г. Улан-Удэ общеразвивающего вида (далее – ДОУ) разработано и утверждено в соответствии с нормами Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации", Трудового кодекса Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ, Устава ДОУ.

#### 1. Общие положения

1.1. Положение разработано с учетом приоритетов образовательной политики, закрепленных в документах федерального уровня: - Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (п. 7 ч. 3 ст. 28);

- Письмо Минобрнауки России от 01.04.2013 № ИР-170/17 «О Федеральном законе "Об образовании в Российской Федерации"» (вместе с Рекомендациями субъектам Российской Федерации по подготовке к реализации Федерального закона "Об образовании в Российской Федерации";

- Приказ Министерства образования и науки РФ от 17 октября 2013 г. № 1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования» (Зарегистрировано в Минюсте РФ 14 ноября 2013 г. № 30384) (далее -ФГОСДО).

1.2. Положение определяет структуру и содержание Программы развития (далее -Программа), регламентирует порядок ее разработки, согласования и утверждения, а так же ее реализации участниками образовательных отношений.

1.3. Программа развития ДОУ — документ, который служит нормативной базой для перехода детского сада к новому виду, и является обязательным. Он отражает суть взаимодействия всех членов педагогического коллектива, позволяя руководителю определить степень достижения запланированных результатов, а также содержит информацию о: актуальном состоянии учреждения; новой концепции ДОУ; алгоритме действий и распределении обязанностей, необходимом для перехода к новому виду детского сада.

1.4. Программа развития ДОУ на 2021-2026 годы в соответствии с ФГОС ДО — это стратегический документ перспективного планирования работы дошкольного учреждения, который учитывает приоритеты развития детского сада, реализуя программно-целевое управление учебно-воспитательной сферой. Документ должен отражать государственную политику сферы образования: соответствовать нормативным документам и специфике деятельности детского сада; отражать желаемый статус дошкольного образовательного учреждения в перспективе на 5 лет; отвечать запросам родителей воспитанников и образовательным потребностям детей; учитывать кадровые, технические и материальные ресурсы, демографические условия, контингент воспитанников, архитектурные особенности здания и его расположения; следовать курсу на инновации в образовательных продуктах, средствах и технологиях обучения.

Программа представляет собой комплекс мероприятий для достижения стратегической цели, стоящей перед ДОУ за счет средств бюджета, внебюджетных средств.

1.5. Программа носит среднесрочный характер (продолжительность от 3 до 5 лет) и ее действие рассчитано на 2021 – 2026 гг.

1.6. Программа разрабатывается и утверждается в ДОУ в соответствии с настоящим Положением.

1.7. Программа является направлением внутрисадовского контроля в соответствии с годовым планом работы ДОУ.

1.8. Положение о Программе разрабатывается администрацией ДОУ и принимается Педагогическим советом в соответствии с порядком, предусмотренным ч. 2-3 ст. 30 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации", трудовым законодательством и др., Управляющим советом в соответствии с настоящим Положением.

1.9. В Положение в установленном порядке могут вноситься изменения и (или) дополнения.

### 2. Цель, задачи и функции Программы

Программный документ характеризуется актуальностью изложенной информации и ее ориентированностью на решение ключевых проблем заданного детского сада; рациональностью — точно определяя цели и задачи, необходимые для достижения максимальной эффективности развития; прогнозируемостью — суть документа должна отражать способность адаптироваться к изменяющимся условиям и требованиям, своевременно диагностировать нарушения работы и сбои; контролируемостью — промежуточные и итоговые цели должны быть четко регламентированы и структурированы, упрощая соотнесение достигнутых и желаемых результатов; целостностью структуры и содержания, направленных на достижение поставленной цели.

Разработка строится по логике управленческих функций:

Анализ — проблемы состояния детского сада фиксируются, находится идеальная модель ДОУ путем новых идей и направлений развития, строится программа перехода на новый режим. Аналитическая работа направлена на поиск методических и методологических подходов к разработке программы развития, обобщению и систематизации внутреннего опыта, согласованием документа с управленческими органами.

Планирование — определяется алгоритм перехода на идеальную модель будущего ДОУ, обозначаются необходимые ресурсы, учитываются показатели мониторинга перехода.

Организация — формируются условия, необходимые для эффективной работы всех заинтересованных лиц, налаживается взаимодействие с другими учреждениями, используется научно-консультативная поддержка перехода, к продуктивной творческой деятельности привлекают педагогов, специалистов социальных институтов, родителей.

Контроль — проводится текущий и итоговый контроль, регуляция процесса и внесение своевременных корректив, организуется рефлексивная деятельность.

Обобщение результатов — верификация результатов, рецензирование работы, оформление методических рекомендаций педагогам. Содержательный алгоритм.

Структура программы развития ДОУ. Каждое дошкольное образовательное учреждения самостоятельно определяет структуру документа программы развития, придерживаясь примерного плана разработки документа, в котором должен быть вступительный раздел, аналитический и концептуальный.

Программа развития имеет пояснительную записку, заключение и создается из шести частей работы:

Информационно-аналитическая часть: подготовка информационной справки о состоянии ДОУ с целью проведения всестороннего анализа его деятельности. Структура и примерное содержание справки: а) общие сведения об учреждении (нормативно-правовая база, учредители; характеристика постройки, количество групп-комплектов; б) анализ социальной ситуации развития (сведения о микрорайоне, инфраструктуре, внешних связях); в) сведения о коллективе воспитанников; г) сведения о коллективе; д) анализ базовых пространств ДОУ и результатов деятельности за отчетный период, определение перспектив и проблем развития.

Вторая часть: Паспорт Программы развития.

Концептуально-прогностическая часть: формирование совокупности идей и приоритетов развития, определение целей и задач развития. Как правило, целевые ориентиры развития избираются на основе определения миссии ДОУ (его философии), а также базовых ценностей на основе анализа социального заказа и конкретизации запросов родителей на образовательные услуги ДОУ.

Четвертая часть: ресурсное обеспечение Программы развития:

Пятая часть. Содержание деятельности по реализации программы развития: определяется объем работы, конкретизируются методы, формы, средства деятельности, подробно обозначаются исполнители, время, место деятельности и технологии их работы. Шестая часть. Контроль за выполнением программы.

2.1. Главной целью Программы является создание и обеспечение условий для достижения ДОУ соответствующего современным требованиям качества предоставления B образовательных услуг.

2.1.1. Основные цели:

- создание системы управленческих, методических и педагогических действий, направленных на повышение качества реализации основной образовательной программы путем создания системы интегрированного образования, а также расширенного дополнительного образования, инновационных программ и технологий для воспитанников ДОУ:

 Обеспечение охраны в укрепления физического и психического здоровья воспитанников на основе научно обоснованных технологий.

- Обеспечение возысклюсти самореализации личности дошкольника, создание условий то на составляет составляется в гражданского становления личности воспитанников.

- Развитие потех разла те потического коллектива и кадровое обновление.

Совершенствование структуры управления ДОУ.

- Сотлание в 2019 системы интегративного образования, реализующего право каждого ребения на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возвательность став топроденного физического и психического развития детей, как основы на селение с объестия в школе в условиях интеграции усилий семьи и детского сада. 2.2. Основные возначения Программы являются:

- септерны и висточение в контекст внешней среды существующего состояния и пенсиситие резантии ДОУ;

- составляется и ограничений, угроз и рисков, достижений и инновационного атакже существующих проблем и недостатков;

с состояния ДОУ для в стратегических и тактических целей развития;

- справо списание стратегии развития и разработка конкретного плана действий по стижение спланированных желаемых результатов, достижения перей и техлизация задач.

ПОСторовности функциями Программы являются:

- селотатания: определяет ценности и цели, ради достижения которых она введена в

- состальная: определяет логическую последовательность мероприятий по развитию процесса ее развития;

- сселочная: выявляет качественные изменения в образовательном процессе посредством стетроля и мониторинга хода и результатов реализации Программы.

#### 3. Структура и содержание Программы

3.1. Структура Программы определяется ДОУ самостоятельно.

3.2. Программа развития в ДОУ по ФГОС содержит шесть основных частей, каждый из которых последовательно раскрывает значение документа:

Пояснитеьная записка

Информационно-аналитическая часть Программы развития ДОУ (Данный раздел отражает состояние дошкольного образовательного учреждения на текущий момент и ключевые проблемы развития дошкольного образования. Вступительный раздел состоит из пяти блоков:

- Информационная справка МБДОУ № 139 «Чебурашка»

- Статистическая модель

Характеристика позитивных достижений

Инновационный потенциал коллектива

Характеристика требований социума

Вторая часть – Паспорт Программы развития.

Следующая часть - Концептуально-прогностическая часть:

 Целевые ориентиры дошкольного образования согласно ФГОС ДО на этапе завершения дошкольного образования - Образ педагога ДОУ

Четвертая часть - Ресурсное обеспечение Программы развития: здесь указываются основные ресурсы для жизнеобеспечения новой модели образовательного учреждения дается краткое описание и характеристика ресурсов, необходимых для реализации программы: нормативно-правовое сопровождение (возможные локальные акты, введение новых должностей, регламентация деятельности субъектов образовательного процесса и т.д.); научно-методическое сопровождение (возможные дополнительные разработки, целевые программы, механизмы оптимизации образовательного процесса, позволяющие реализовать программу); указывается уровень обеспечения системы образования кадровым потенциалом (указать условия и возможности повышения квалификации педагогических работников); информационные ресурсы (возможности и планирование информационной поддержки образовательного процесса, использование Интернета, сайта и т.д.); материально-техническая поддержка (возможности и условия оснащения образовательного сопровождение реализации программы развития учитываются сроки и направления Финансово-экономическое реализации программы, указывается изыскания внебюджетных и привлеченных средств для реализации программы развития; также может быть представлена программа финансового сопровождения образовательной деятельности с указанием увеличения доступных фондов, средств, ресурсов специальных мероприятий по поиску и привлечению дополнительных ресурсов не только материальных и финансовых, но также

Пятая часть - Содержание деятельности по реализации Программы развития: основные направления и механизмы реализации Программы развития ДОУ: (Основные направления и механизмы реализации программы развития, план реализации программы развития указываются направления, задачи, этапы, сроки, мероприятия, ответственные за реализацию программы (указанные мероприятия в плане должны соотносится с задачами и предполагаемыми направлениями развития образовательного учреждения). Шестая часть - Контроль за выполнением программы. Заключение.

## 4. Порядок разработки, согласования, утверждения и внесения изменений и (или) 4.1. Порядок разработки Программы включает следующее:

4.1.1. Программу разрабатывает рабочая группа, состав которой утверждается приказом 4.1.2. Рабочая группа разрабатывает план-график разработки Программы.

4.1.3. После издания приказа о начале разработки Программы, ответственность возлагается на рабочую группу, которая в течение запланированного времени определяет график работы, исполнителей и т.д. 4.2. Порядок утверждения Программы предполагает следующие этапы:

4.2.1. Программа обсуждается, рассматривается и принимается на педагогическом совете, Управляющем совете и после согласования с Учредителем утверждается приказом заведующего ДОУ.

4.3. Порядок внесения изменений и (или) дополнений в Программу включает следующее: 4.3.1. Основанием для внесения изменений и (или) дополнений могут быть: - результаты мониторинга реализации мероприятий, оценки эффективности и достижения целевых индикаторов и показателей; - невыполнение мероприятий Программы; - издание стратегических документов на федеральном уровне; - потеря актуальности отдельных

4.3.2. Все изменения и (или) дополнения, вносимые в Программу по итогам мониторинга реализации мероприятий, оценки эффективности и достижения целевых индикаторов и показателей должны соответствовать требованиям, предусмотренным настоящим

Положением, закреплены приказом по ДОУ «О внесении изменений и (или) дополнений в Программу развития ДОУ» и оформляются в виде приложений к Программе. 4.4. Программа развития, разработанная согласно настоящему Положению, является

# 5. Порядок проведения мониторинга результатов реализации мероприятий

5.1. Мониторинг результатов реализации мероприятий Программы организуется путем сбора, обработки, анализа статистической, справочной и аналитической информации и оценки достигнутых результатов по истечении временного этапа плана действий по

5.2. Исполнитель Программы представляет полученную в рамках проведения мониторинга Программы статистическую и аналитическую информацию Учредителю коллегиальному органу педагогическому совету ДОУ. для принятия или управленческих решений

## 6. Оформление, размещение и хранение Программы

6.1. Программа оформляется на листах формата А4, прошивается, скрепляется печатью. 6.2. Технические требования к оформлению Программы: 6.2.1. Текст набирается в редакторе Word шрифтом Times New Roman Cyr, 12-14,

межстрочный интервал 1,0-1,15, переносы в тексте не ставятся, выравнивание по ширине, абзац 1,25 см, поля: нижнее – 2 см, верхнее – 2 см, правое – 1,5 см, левое – 3 см; центровка заголовков и абзацы в тексте выполняются при помощи средств Word. Таблицы вставляются непосредственно в текст. 6.2.2. Титульный лист считается первым, но не нумеруется, также как и листы

приложений. На титульном листе указывается: - гриф «согласовано», «утверждено»; название Программы; - срок реализации Программы. 6.3. Публичность (открытость) информации о результатах мониторинга хода реализации

Программы обеспечивается размещением оперативной информации в сети Интернет на официальном сайте ДОУ в порядке, установленном Положением о сайте ДОУ. Программа является обязательной частью документации образовательной

организации и хранится в кабинете заведующего ДОУ в течение всего срока действия

## ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

### СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 602785626040375320589557888015438598111854845735

Владелец Белова Галина Ивановна

Действителен С 23.11.2022 по 23.11.2023